



Controle III – Gestão e Avaliação de Riscos Corporativos

Objetivo

Fornecer ao participante conhecimento básico dos componentes de um processo estruturado de gerenciamento de riscos corporativos, e da metodologia utilizada para avaliação dos riscos dos processos de negócio.

A quem se destina

A todos profissionais que necessitem ampliar ou reciclar seus conhecimentos sobre os componentes dos processos operacionais e controles internos, bem como para a estruturação de um programa de avaliação de controles internos.

Nível Básico: Fornece vocabulário básico, introduz nos conceitos e componentes de uma gestão de riscos e também das atividades utilizadas para avaliação dos riscos operacionais.

Conteúdo Programático

Este módulo corresponde às categorias de conhecimento 3 e 6 do programa de certificação de Especialista em Controles Internos (*CICS – Certified Internal Control Specialists*), conforme CBOK (CBOK – Common Body of Knowledge) de Controles Internos, publicado pelo ICI Estados Unidos. Parte do material de leitura poderá ser apresentado na língua inglesa, também no COSO ERM – Enterprise Risk Management, estrutura amplamente utilizada no mundo corporativo.

Programa Resumido

I – Introdução e Conceitos

- Risco no contexto corporativo
- Introdução ao conceito de risco
- Vocabulário utilizado no processo de gestão de riscos
- Riscos e sua relação com o controle interno

- O risco no ambiente corporativo
- Os três níveis de riscos operacionais

II – Conhecendo a estrutura COSO ICF 2013

- A estrutura COSO ICF 2013 e os riscos operacionais
- Identificando os riscos e os fatores de risco
- Exposição associada com sistemas corporativos
- Exposição classificada pelo processamento de transação

III – Processo de gerenciamento estruturado de riscos corporativos com base no COSO ERM 2017

- O processo de GRC baseado na estrutura COSO ERM 2017
- Os seis componentes do gerenciamento de riscos
- Adotando o modelo de risco e controle
- Definindo ciclos de negócios
- Desenvolvendo um projeto para implantação de gestão de riscos

IV – Introdução na metodologia de GRC

- O processo de avaliação de riscos operacionais
- Identificando riscos/vulnerabilidades/ameaças
- Levantamento para identificar riscos – Elaborando a Matriz de ameaças
- Criando uma matriz de segregação de responsabilidades
- Metodologias para medir a magnitude dos riscos

V - Conclusão

Metodologia

Utilizando-se de uma didática simples e objetiva, através de uma metodologia que privilegia o conceito ao intercâmbio de experiências práticas. O objetivo principal desta interatividade é a renovação do pensamento dos profissionais de auditoria. Aplicamos a andragogia, que é o ensino para adultos, facilitando através de vivências e reflexões um aprendizado mais objetivo.

Instrutor: Eduardo Person Pardini

Profissional formado em Ciências Contábeis com Pós-graduação em Finanças, com especialização em gestão estratégica. Construiu sua experiência como auditor externo,

auditor interno e executivo financeiro Sênior em empresas multinacionais e nacionais durante os últimos 39 anos. É palestrante e professor de MBA na Escola de Negócio Trevisan e também instrutor dos cursos de auditoria interna para o Instituto de Auditores Internos do Brasil.

É Diretor executivo e instrutor sênior certificado CICP – Certified Internal Control Professional do Internal Control Institute, para cursos de capacitação e certificação profissional para especialistas em controles internos pelo ICI Brasil

É sócio da CrossOver Consulting & Auditing e tem atuado fortemente em projetos de governança, sejam em implantação, mentoria ou capacitação, nas áreas de riscos, controles internos e auditoria para entidades do setor privado e governamental.

Ministrou cursos para Exército Brasileiro, Marinha do Brasil, Força Aérea Brasileira, Banco do Brasil, Amaggi, Tribunal Superior Eleitoral, Senado e Câmara Federal, Tribunal de Contas da União, Embratel, Previ, Bradesco, HSBC, Vale, Ativo S/A, Markel Resseguradora, Controladoria Geral da Paraíba, BRB Cartões e Seguradora, Ministério Público/Procuradoria Geral da República, Controladoria e Auditoria do Estado do Rio Grande do Sul e diversas outras empresas. É articulista do portal contábil Essência sobre a forma e também da Editora Roncarati. Foi membro da comissão julgadora de melhores práticas do Ministério da Transparência – CGU no ano de 2016.

Carga Horária, Agenda e Investimento

Carga Horária: 16 horas

Agenda: Treinamento in-company, quórum mínimo 10 (dez) participantes - avaliamos as condições para turmas menores.

Investimento: solicite proposta comercial através do e-mail icibrasil@crossoverbrazil.com ou treinamento@crossoverbrazil.com.

Incluso: material didático (digital e impresso), coffee-break, certificado de participação (necessária presença mínima de 75% do curso).