

Internal Control Institute

From the desk of Executive Director

Elaborando um projeto para implantação da gestão de riscos corporativos

Por Eduardo Person Pardini

É muito comum encontrar nas organizações processos fragmentados de gestão de riscos, o que não oferece razoável segurança que os riscos corporativos estão são conhecidos e estão sendo adequadamente mitigados.

A motivação para a implantação de uma gestão estruturada de riscos ocorre de varias formas e por diversos motivos, contudo, para o sucesso do projeto é necessário que a alta administração esteja comprometida com este projeto, pois sem isto dificilmente haverá chance de sucesso.

Uma análise do ambiente interno é de extrema importância para o desenho do projeto, sendo que, se o ambiente não estiver propicio a receber a cultura de gestão de riscos, deverá haver um maior esforço nos trabalhos de sensibilização e conscientização da organização de forma a aumentar as chances de sucesso do projeto.

Não podemos esquecer que fazer a gestão com base em risco gera uma mudança na cultura existente, ocasionando resistências que devem ser previstas e gerenciadas.

Após isto, a próxima etapa é designar uma pessoa, um comitê ou contratar um especialista para construir o projeto, o qual deve tratar no mínimo dos seguintes assuntos:

Objetivo: O que se quer como resultado deste projeto, exemplo: ter um mapa dos riscos estratégicos e operacionais, identificar os riscos operacionais ou estratégicos, avaliar a magnitude dos riscos inerentes, etc.

Escopo: Definindo as etapas macro de como será atingido o objetivo proposto,

Definição da equipe: É muito importante que exista um “dono” do projeto, aquele que irá fazer a gestão do mesmo, além disto, deve ser definido, qual será a equipe que irá conduzir os trabalhos,

Definição das etapas do projeto: A equipe designada deverá definir quais serão e como serão conduzidas as diversas etapas do projeto, sendo que as principais são: sensibilização da organização, identificação dos riscos, avaliação dos riscos, avaliação da resposta aos riscos, e condução do alinhamento risco versus controle,

Estabelecimento do cronograma de trabalho: Deve ser estipulado um prazo para a complementação de cada uma das etapas definidas,

Linguagem: Cada corporação tem sua linguagem própria, por isso é muito importante a definição de glossário de riscos baseado nesta linguagem utilizada pela empresa, de forma que facilite o entendimento dos conceitos pelos gestores,

Classificação: Riscos são lidos matricialmente, pela probabilidade de ocorrência e pelo impacto que pode causar, por isso é muito importante definir de maneira objetiva de como será a leitura destes dois quesitos,

Uma vez definido e aprovado, o projeto está pronto para ser implantado, aumentando a chance de sucesso de a empresa contar com uma gestão de riscos eficaz.

ICI BRASIL